

**Звіт Правління щодо фінансово-господарської діяльності
АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «СУМИХІМПРОМ»
(далі-Товариство)
за 2025 рік**

23 лютого 2026 року

м. Суми

Правління АТ «Сумихімпром» (далі – Товариство) є колегіальним виконавчим органом, що здійснює управління його поточною діяльністю та несе відповідальність за ефективність його роботи згідно зі Статутом Товариства та Законом України «Про акціонерні товариства». У своїй діяльності Правління Товариства керується діючим законодавством України, Статутом Товариства, Положенням про виконавчий орган АТ «СУМИХІМПРОМ», яке було затверджене позачерговими загальними зборами акціонерів ПАТ «Сумихімпром» від 15.01.2024 (протокол позачергових загальних зборів акціонерів від 18.01.2024 1/2024), Положенням про делегування, розподіл повноважень Голови Правління та Правління між членами правління і керівниками служб, затвердженим рішенням Наглядової Радою Товариства (протокол від 25.06.2025 № 17/2025).

До компетенції Правління належить вирішення усіх питань, пов'язаних з керівництвом поточною діяльністю Товариства, що охоплює юридичні та фактичні дії, які здійснюються у внутрішній та зовнішній сфері діяльності Товариства, крім питань та дій, що належать до компетенції Загальних зборів та Наглядової ради, в тому числі і виключної компетенції цих органів.

1. Оцінка складу, структури та діяльності Правління як колегіального виконавчого органу у 2025 році.

1.1. Персональний склад Правління АТ «СУМИХІМПРОМ».

Очолює та керує діяльністю Правління - Голова Правління, який обирається та повноваження якого припиняються Наглядовою радою. Персональний склад Правління обирається Наглядовою радою за поданням Голови Правління або Голови Наглядової ради. Повноваження членів Правління припиняються Наглядовою радою.

Кількісний склад Правління становить 5 (п'ять) членів. Членами Правління є Голова Правління та члени Правління.

Правління підзвітне Загальним зборам і Наглядовій раді Товариства, організовує виконання їх рішень.

Станом на 31.12.2025 членами Правління Товариства є:

Голова Правління – ТЮТЮНИК Олексій Володимирович, на посаді з 17.02.2025;

Член Правління – ХАРІН Борис Олександрович, на посаді з 03.04.2025;

Член Правління – СКОПИЧ Ігор Олександрович, на посаді з 05.02.2024;

Член Правління – ЖУРАВЛЬОВ Андрій Юрійович, на посаді з 01.11.2024.

Питання повноважень, умов діяльності, оплати праці та матеріального забезпечення Голови Правління та членів Правління визначаються в Статуті Товариства, договорі (контракті) та Положенні про винагороду членів Правління, яке було затверджене позачерговими загальними зборами акціонерів АТ «Сумихімпром» від 23.05.2025 (протокол позачергових загальних зборів акціонерів від 28.05.2025 2/2025).

У звітному році відбувалися зміни у складі Правління.

З 23.01.2025 на підставі заяви, згідно з п. 1 ст. 36 КзПП України, пункту 9.3.2 Контракту та рішення Наглядової ради АТ «СУМИХІМПРОМ» (протокол від 23.01.2025 № 1/2025) припинені повноваження Голови Правління ЗАХАРЕНКА Валерія Володимировича.

Рішенням Наглядової Ради Товариства (протокол від 17.02.2025 № 5/2025) Члена Правління (на посаді з 05.02.2024) – ТЮТЮНИКА Олексія Володимировича, обрано Головою Правління АТ «СУМИХІМПРОМ» з 17.02.2025.

Згідно заяви, відповідно до п. 1 ст. 36 КЗПП України та рішення Наглядової Ради Товариства (протокол від 07.03.2025 №8/2025) з 07.03.2025 припинено повноваження Члена Правління - ЧУБА Андрія Володимировича.

Відповідно до рішення Наглядової Ради АТ «СУМИХІМПРОМ» (протокол від 26.03.2025 № 10/2025) ХАРІНА Бориса Олександровича обрано членом Правління.

Голова Правління та члени Правління, Наглядовою Радою Товариства від здійснення повноважень не відсторонювалися.

Будь-які комітети в Правлінні АТ «СУМИХІМПРОМ» не створювалися.

1.2. Структура Правління АТ «СУМИХІМПРОМ».

Відповідно до Статуту Товариства, Положенням про делегування, розподіл повноважень Голови Правління та Правління між членами правління і керівниками служб, та організаційної структури Товариства, повноваження між членами Правління розподілені наступним чином.

ТЮТЮНИК Олексій Володимирович – Голова Правління Товариства:

Представляє інтереси Товариства перед юридичними та фізичними особами, органами державної влади та місцевого самоврядування, установами та організаціями, незалежно від форми власності та підпорядкування, вчиняє від імені та на користь Товариства правочини й інші юридично значимі дії, приймає рішення, обов'язкові для виконання всіма працівниками Товариства.

Голова Правління ТЮТЮНИК Олексій Володимирович самостійно розпоряджається коштами, майном та майновими правами Товариства у межах, що встановлені Статутом, внутрішніми нормативними документами Товариства, рішеннями Загальних зборів та рішеннями Наглядової ради. Голова Правління організовує та забезпечує бухгалтерську та статистичну звітність Товариства та несе відповідальність за її достовірність.

Голова Правління має право одноосібно вчиняти дії передбачені п.18.19 Статуту, крім: (і) передбачених пп. 7, 8, 11, 15, 17 п.18.19 Статуту, (іі) укладення будь-яких договорів (контрактів), якщо вартість товарів (майна), та/або робіт, та/або послуг, що є предметом таких договорів становить суму, що перевищує 5% від вартості активів Товариства за даними останньої річної звітності Товариства та здійснення емісії цінних паперів.

ЖУРАВЛЬОВ Андрій Юрійович – Член Правління відповідальний за напрямком виробництва та технічних питань, здійснює керівництво та забезпечує виконання задач службами, а саме директора з виробництва, директора технічного, та відповідних структурних підрозділів.

СКОПИЧ Ігор Олександрович – Член Правління, відповідальний за напрямком юридичних питань та питань безпеки, здійснює безпосередній контроль підпорядкованих служб, а саме директора з питань безпеки, директора юридичного департаменту, та відповідних структурних підрозділів. Разом з тим, він відповідальний за напрямком соціальних питань, персоналу, охорони праці та цивільного захисту, здійснює керівництво та забезпечує належне і своєчасне виконання задач, функцій та обов'язків підпорядкованих служб, а саме директора з персоналу та соціальних питань, директора з охорони праці та цивільного захисту та відповідних структурних підрозділів

ХАРІН Борис Олександрович – Член Правління, за напрямком комерційних та фінансових питань, здійснює керівництво та забезпечує виконання задач, функцій та обов'язків підпорядкованих служб, а саме директора комерційного, директора з економіки і фінансів та відповідних структурних підрозділів.

1.3. Діяльність Правління АТ «СУМИХІМПРОМ».

Організаційною формою роботи Правління є засідання. Засідання Правління скликаються Головою Правління за його ініціативою, на вимогу Члена Правління, або з ініціативи Наглядової ради, Голови Наглядової ради, Члена Наглядової ради, а також інших осіб, які згідно із Статутом або внутрішніми положення Товариства мають право вимагати скликання засідання Правління. Правлінням складається щорічний план засідань, який містить Перелік питань, що мають бути розглянути Правлінням та кінцевий термін їх розгляду. Засідання, які проводяться згідно щорічного плану, є черговими. Всі інші засідання вважаються позачерговими. На вимогу Правління в його засіданні або в розгляді окремих питань порядку денного засідання беруть участь інші запрошені особи. Такі засідання вважаються відкритими.

Правління правомочне вирішувати питання, якщо у засіданні Правління приймають участь більшість членів Правління. Рішення Правління Товариства приймаються простою більшістю голосів членів Правління, які приймають участь у засіданні та мають право голосу. Кожний член Правління володіє 1 одним голосом.

Засіданні Правління Товариства у 2025 році проводилися в міру необхідності забезпечення поточної діяльності Товариства. Всі проведені засідання Правління є правомочними - на них були присутні не менш, ніж половина його членів.

У звітному періоді було проведено 41 засідання Правління, на яких були розглянуті питання та прийнято 56 рішень.

Голова Правління Тютюник О.В. із 41 засідань приймав участь у 40 (97,6 %).

Член Правління Скопич І.О. із 41 засідань приймав участь у 39 (95,1 %).

Член Правління Харін Б.О. із 41 засідань приймав участь у 29 (70,7%).

Член Правління Журавльов А.Ю. із 41 засідань приймав участь у 41 (100 %).

Присутність Членів Правління на засіданнях є достатньо високою, а причинами тимчасової відсутності окремих Членів Правління на засіданнях були перебування в службових відрядженнях або відпустках.

Протягом звітного періоду, також проведено 19 спільних засідань Наглядової ради та Правління Товариства (за участі Голови Правління, або Членів Правління).

2. Оцінка компетентності та ефективності кожного Члена Правління, включаючи інформацію про його діяльність як посадової особи інших юридичних осіб або іншу діяльність - оплачувану і безоплатну.

Голова Правління – Олексій ТЮТЮНИК, Члени Правління – Ігор СКОПИЧ, Андрій ЖУРАВЛЬОВ, Борис ХАРІН оплатну чи безоплатну діяльність в інших юридичних особах не здійснюють.

Протягом 2025 року всі Члени ПРАВЛІННЯ АТ «СУМИХІМПРОМ» брали активну участь у роботі Правління та забезпечували свою особисту присутність на його засіданнях.

Поряд з цим, кожен Член Правління виконував свої функціональні обов'язки за напрямком діяльності визначеної Контрактом та Положенням про делегування, розподіл повноважень Голови Правління та Правління між членами правління і керівниками служб.

Члени Правління АТ «СУМИХІМПРОМ» відповідають кваліфікаційним вимогам визначеним у Статуті та Положенні про виконавчий орган АТ «Сумихімпром» та вимогам, які чинне законодавство України пред'являє до членів Правління акціонерного товариства.

Правління АТ «СУМИХІМПРОМ» має колективну придатність і його Члени мають достатню сукупність знань, навичок, професійний та управлінський досвід, в обсязі, необхідному для здійснення Правлінням, як колегіальним виконавчим органом, його повноважень, розуміння всіх аспектів діяльності Товариства, адекватної оцінки ризиків, прийняття рішень, забезпечення ефективного управління та контролю за діяльністю АТ «СУМИХІМПРОМ» в цілому.

3. Оцінка виконання виконавчим органом поставлених цілей особи.

Виробнича програма, що була прийнята за основу для формування показників фінансового плану підприємства на 2025 рік, базувалась на ємності ринків реалізації продукції, сегменті ринку, що займає продукція АТ «СУМИХІМПРОМ», та враховувала реальні технічні можливості виробництва, оскільки використання наявних виробничих потужностей ускладнено технічними проблемами, які виникли після тривалого простою виробництва, нестачею кадрового потенціалу на підприємстві, відсутністю обігових коштів в необхідному обсязі.

Планувалось, що з березня і до кінця року запрацює програма з виробництва мінеральних добрив. Передбачалось за 10 міс. виробити 144 тис. тонн міндобрив, в т.ч 124 тис. тонн з сировини замовника і 24 тис. тонн з власної сировини, 18900 тонн сірчаної кислоти технічної з сировини замовника. Згідно узгоджених договорів планувалось надати послуг промислового та непромислового характеру на суму 5 316 тис. грн.

Однак, важливим фактором, що вплинув на виробничий потенціал, стала заборона на ввезення основного виду сировини (аміаку) через безпекову ситуацію, що зробило неможливим виробництво мінеральних добрив у 2025 році. Зважаючи на активізацію обстрілів, котрі призвели до введення графіків аварійних відключень електроенергії, відсутність власних обігових коштів, неможливість закупівлі аміаку, як основного виду сировини для виробництва мінеральних добрив, виробнича програма підприємством не була виконана. Фактично працював лише сірчаноокислотний цех протягом 2 місяців.

Фінансовим планом підприємства було передбачено отримання збитків у розмірі 363,9 млн. грн, однак за фактом збитки склали 405,7 млн. грн, що призвело до перевищення планового показника на 41,8 млн грн. Збільшення фактичних збитків порівняно з плановими відбулося переважно за рахунок виставлення постачальниками штрафів, пені та неустойок на підставі рішень судів, які були винесені вже після припинення процедури банкрутства ПАТ «Сумихімпром» (закриття провадження у справі про банкрутство відбулося у 2023 році з подальшим відновленням контролю держави над підприємством) на загальну суму 95,0 млн. грн. Ці санкції були визнані підприємством у періоді звітності, що суттєво погіршило фінансовий результат, оскільки такі витрати не були враховані у фінансовому плані через їх непередбачуваний та позаплановий характер, пов'язаний з врегулюванням старих договірних спорів після виходу з банкрутства.

Зусилля Правління у 2025 році в першу чергу були спрямовані на відновлення виробничої діяльності підприємства.

Проводилась робота з відновлення газопостачання, зусилля Правління були спрямовані насамперед на розблокування газопостачання, в результаті постачання газу на підприємство було розблоковано, що дозволило здійснити запуск СКЦ-5.

Також були здійснені контакти та проведені перемовини з постачальниками фосфоритів та аміаку.

Було розроблено програму запуску сірчаноокислотного виробництва, що є першим етапом для запуску усіх інших виробництв та відповідно, є першим етапом для виходу на беззбиткову діяльність.

Правлінням розпочато роботу з опрацювання можливостей запуску виробництва додаткового асортименту продукції. Створено робочу групу з питання впровадження переробки накопиченого відвалу залізного купоросу для отримання сульфату заліза як потенційного товарного продукту. Наразі розроблено технічне завдання для пошуку потенційних проектних інститутів, розроблена принципова технологічна схема, ведеться робота з визначення необхідного обладнання. Також, опрацьовувались можливі ринки збуту товарного сульфату заліза, надані зразки сульфату заліза з відвалу для проведення лабораторних випробувань, отримані позитивні висновки.

Під час простою підприємства, Правління здійснювало заходи щодо недопущення відключення електропостачання. Станом на 1 січня 2026 року підприємство не має постачальника електроенергії, а споживання відноситься до витрат оператора розподілу.

Правлінням було впроваджено режим суворої економії енергоресурсів, проводився постійний моніторинг використання електричної енергії, продовжували вживатись заходи з економії енергоресурсів. Так, з початку опалювального сезону працівники Управління АТ «Сумихімпром» працюють у приміщенні гуртожитку в м. Суми.

Через постійні масові відключення електричної енергії стало питання стабільності електрозабезпечення, яке частково було вирішено за сприянням Сумської ОДА через безоплатне отримання трьох генераторів, що надало можливість забезпечити роботи з відвантаження сірчаної кислоти, постачання питної води мешканцям с. Бездрик та роботу Управління.

В 2025 році було продовжено роботу з пошуку механізму фінансової підтримки АТ «Сумихімпром». Її результатом стала розробка проєкту постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для часткової компенсації вартості комплексних мінеральних добрив вітчизняного виробництва». Проєкт було надіслано Фонду державного майна України для ініціювання прийняття зазначеної постанови.

З метою підвищення енергетичної безпеки підприємства, зменшення залежності від зовнішніх постачальників електроенергії та створення умов для майбутнього скорочення витрат на енергоносії Правлінням були проведені організаційні та підготовчі заходи щодо додаткового живлення електроенергією об'єктів критичної інфраструктури та захисту ключових процесів від можливих перебоїв постачання.

Через гостру нестачу обігових коштів Правлінням було вжито комплекс заходів щодо прискореної реалізації накопичених запасів готової продукції. Основний акцент у було зроблено на продаж власної сірчаної кислоти. Реалізація щоразу проводилась за цінами, що були заявлені через електронні торги в системі «ProZorro. Продажі.», але торги не відбулись у зв'язку з відсутністю пропозицій покупців. Це дозволило отримати кошти для покриття поточних зобов'язань, оплати енергоносіїв та погашення заборгованості із заробітної плати. Паралельно велась робота щодо реалізації інших запасів, що не використовувались у виробничому процесі, що сприяло суттєвому покращенню ліквідності підприємства до кінця року.

З метою оптимізації інших операційних витрат було переглянуто умови договору спільного використання електромереж, за яким відшкодування витрат АТ «Сумихімпром» становитиме у 2026 році 300 тис. грн на місяць замість 120 тис. грн у 2025 році. Також, проведено процедуру передачі в оренду трансформатора. Договір з переможцем підписано, орендна плата за перший місяць оренди складе 192 тис. гривень.

На кінець 2025 року підприємство знаходилось на простой, збитки та заборгованість із заробітної плати зростали.

Серед заходів, спрямованих на погашення існуючих заборгованостей, постійно протягом 2025 року проводився продаж залишків виробленої продукції, продаж запасів, що не використовуються, надавались відпустки без збереження заробітної плати (за згодою працівників), вживались заходи з економії енергоресурсів, проводилась робота зі скорочення дебіторської заборгованості, у тому числі було проведено декілька заліків зустрічних однорідних вимог.

4. Інформація про те, яким чином діяльність виконавчого органу зумовила зміни у фінансово-господарській діяльності особи.

Завдяки зусиллям Правління у 2025 році було розблоковано постачання газу на підприємство, що дозволило здійснити запуск СКЦ-5 у III кварталі 2025 року. Вироблено сірчаної кислоти 21 654,489 т згідно давальницького договору та 1694 т кислоти із власної сировини. СКЦ – 4 проводив відвантаження сірчаної кислоти згідно умов договору. Загалом за 2025 рік відвантажено 19 644,679 т прив. технічної кислоти, виробленої з давальницької сировини та 1 117,069 т прив. технічної кислоти, виробленої з власної сировини. Робота інших підпорядкованих структурних підрозділів Товариства у 2025 році відбувалася відповідно до вимог діючого законодавства та внутрішніх нормативних

документів. В роботі знаходився цех водопостачання та каналізації, який забезпечує постачання води для потреб підприємства та громад, розташованими поруч з підприємством. Також, в роботі був цех нейтралізації, який забезпечував нейтралізацію стоків з відвалу купоросу. Електроцех забезпечував стабільну роботу енергообладнання підприємства. Інші підрозділи підприємства знаходились на простой.

За договором з переробки давальницької сировини в готову продукцію АТ «СУМИХІМПРОМ» було перероблено в 2025 році 7 631,149 тон сірки, з якої вироблено 21 654,489 т прив. сірчаної кислоти технічної. Вартість послуг переробки та зберігання даної продукції, наданих товариством в 2025 році склала 127 246,5 тис. гривень.

Фактично за вказаний період було відвантажено з підприємства 19 378,747 т прив. сірчаної кислоти технічної та 265,932 т прив. сірчаної кислоти покращеної, що були виготовлені з давальницької сировини та знаходились на відповідальному зберіганні.

Крім того, відвантажено 1 052,156 т прив. сірчаної кислоти технічної на суму 12 470,2 тис. грн та 64,913 т. прив. та кислоти сірчаної покращеної на суму 811,4 тис. грн, що були виготовлені з власної сировини.

Також було здійснено відвантаження 25,350 т (фасовка в мішки по 50+/-1кг) добрива мінерального СУПЕРАГРО NPK 6:24:12 загальну суму 557,7 тис. грн., що було виготовлено у попередніх роках

Залишки сировини станом на 01.01.2026:

Назва	Кількість, т
Аміак	0
Калій хлористий	17,6
Сірка технічна газова	166,6
Фосфорити	542,3

Загалом, за 2025 рік надійшло коштів на рахунки товариства **179 682,1** тис. грн:

Стаття	1-й квартал	2-й квартал	3-й квартал	4-й квартал	За рік 2025	За рік 2025 (%)
Залишок на початок періоду	319,9	452,3	371,4	2 535,8	319,9	
Доходи:						
Сірчана кислота	27 567,8	15 920,8	92 742,0	13 253,9	149 484,5	83,19%
Сульфат заліза	28,8	0,0	0,0	0,0	28,8	0,02%
Суперагро 10:20:20	0,0	0,0	0,0	2 714,4	2 714,4	1,51%
Калій хлористий	0,0	0,0	1 292,2	0,0	1 292,2	0,72%
Купорос залізний технічний	579,3	274,2	249,2	139,5	1 242,1	0,69%
Фосфогіпс	324,0	207,5	400,4	234,1	1 166,0	0,65%
Дохід від продажу металобрухту, ТМЦ, неліквідів	369,0	1 184,9	4 686,4	1 342,2	7 582,3	4,22%
Очистка стічних вод, питна вода, оборотна вода	571,7	929,4	998,0	1 635,8	4 134,9	2,30%
Оренда нерухомості	358,0	460,6	586,2	465,6	1 870,5	1,04%
Відшкодування з ФСС	471,7	345,5	171,3	271,7	1 260,2	0,70%
Відшкодування з НСЗУ	340,1	262,9	314,0	297,6	1 214,5	0,68%
Електроенергія	524,1	2 779,0	1 077,1	1 830,2	6 210,4	3,46%
Інші надходження	336,3	501,8	374,1	269,3	1 481,5	0,82%
Всього доходів	31 470,6	22 866,6	102 890,9	22 454,1	179 682,1	100%
Витрати:						
Заробітна плата робітників	7 727,8	5 516,2	20 268,7	8 737,1	42 249,8	23,64%
Податки	2 527,1	2 287,8	12 532,8	7 105,1	24 452,8	13,68%
Сировина та матеріали	731,6	8 161,5	3 013,3	406,1	12 312,5	6,89%
Енергоносії	17 911,5	5 403,7	62 110,5	5 934,9	91 360,6	51,13%
Транспортно-експедиційні послуги	1 000,0	93,9	303,9	101,7	1 499,5	0,84%
Інші витрати соціальної сфери	623,7	328,0	289,8	186,3	1 427,9	0,80%
Аудиторські послуги	60,0	170,0	60,0	30,0	320,0	0,18%
Відрядження	60,6	15,3	11,7	23,0	110,6	0,06%
Відшкодування пільгових	9,5	19,0	48,7	29,7	107,0	0,06%

Стаття	1-й квартал	2-й квартал	3-й квартал	4-й квартал	За рік 2025	За рік 2025 (%)
пенсій						
Комісія банків	16,0	12,0	13,7	6,5	48,3	0,03%
Послуги зв'язку	60,3	67,3	82,5	72,0	282,2	0,16%
Послуги спецмеханізмів	0,0	20,0	189,7	23,5	233,1	0,13%
Послуги страхування	9,2	75,6	38,1	10,3	133,3	0,07%
Поточний ремонт основних засобів	56,7	207,1	778,4	408,4	1 450,6	0,81%
Профспілкові внески	103,9	110,8	227,6	118,1	560,4	0,31%
Судові збори	39,0	89,3	69,8	71,4	269,5	0,15%
Юридичні послуги (ЗП наглядової та секретаря НГ)	261,0	221,1	399,4	218,7	1 100,2	0,62%
Інші витрати	140,2	148,8	287,8	197,2	774,1	0,43%
Всього витрат	31 338,1	22 947,5	100 726,5	23 680,1	178 692,2	100%
Залишок на кінець періода	452,3	371,4	2 535,8	1 309,8	1 309,8	

Залишок коштів на рахунках станом на 01.01.2026 року склав **1 309,8** тис. грн, з яких 1218,5 тис. грн – на електронному рахунку ПДВ, 75,6 тис. грн – кошти ПФУ на оплату лікарняних, 15,7 тис. грн. – кошти на заблокованих рахунках банків.

За 2025 рік надійшло коштів на суму 179 682,1 тис. грн, основним джерелом яких були доходи від реалізації сірчаної кислоти - 149 484,5 тис. грн, у тому числі власної сірчаної кислоти – 4 373,4 тис. грн. Також, надійшло 3 272,1 тис. грн за мінеральні добрива, виготовлені у попередні роки. Видатки склали 178 692,2 тис. грн, з них істотну частку займають видатки на енергоносії - 91 360,6 тис. грн, витрати на заробітну плату - 42 249,8 тис. грн та податки - 24 452,8 тис. грн, що сумарно складає 88,5% від загальних витрат.

Збиток за 2025 рік склав 405,6 млн грн, в тому числі штрафи, пені – 95,0 млн грн (2024 рік – 482,3 млн грн, фінансовий план за 2025 рік – 363,9 млн грн). Заборгованість із заробітної плати на кінець 2025 року складає 179,5 млн грн, у тому числі по якій настав строк виплати – 174,1 млн грн.

5. Опис ризиків, які виникали під час здійснення фінансово-господарської діяльності АТ «СУМИХІМПРОМ» у 2025 році.

1. Виробничі ризики:

- 1.1. Граничний знос основних фондів підприємства, як моральний, так і фізичний.
- 1.2. Високі логістичні витрати на імпорту сировину і відсутність сировини вітчизняного виробництва (сірка, фосфорити, хлористий калій).
- 1.3. Постійні знеструмлення та зрив виробничих програм (процесів).

2. Фінансові ризики:

- 2.1. Відсутність у підприємства фінансових ресурсів, значні боргові зобов'язання.
- 2.2. Значне здорожчання енергоносіїв (газу, електроенергії) та основного виду сировини (сірки).

3. Ринкові ризики:

- 3.1. Велика конкуренція на ринку мінеральних добрив через імпорт більш дешевих аналогів з КНР, Болгарії та інших країн.
- 3.2. Зменшення попиту на продукцію підприємства через стагнацію економіки України (хімічна промисловість, металургія) через втрату територій та зменшення обсягів виробництва, або зупинку підприємств – споживачів.

4. Кадрові ризики:

- 4.1. Дефіцит кадрів через мобілізацію працівників;
- 4.2. Плинність і нестача кваліфікованого персоналу через зростання заборгованості із заробітної плати.

- 4.3. Міграція населення області в інші регіони з безпекових питань.
5. Воєнні та політичні ризики:
- 5.1. Вплив військової агресії з боку російської федерації через постійні повітряні тривоги, близькість до зони інтенсивних бойових дій та обстріли території заводу та прилеглих територій.
- 5.2. Заборона Сумської обласної військової адміністрації на ввезення основного виду сировину (аміаку) через безпекову ситуацію.
- 5.3. Постійні знеструмлення виробничих потужностей через пошкодження енергетичної інфраструктури.

Голова правління

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Олексій ТЮТЮНИК